



การประเมินผลความเสี่ยงของแต่ละส่วนงาน
องค์กรบริหารส่วนตำบลห้วยชมภู
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

องค์กรบริหารส่วนตำบลห้วยชมภู
อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย

งานนิติการ สำนักปลัด



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานนิติการ สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชุมภู

ที่ ชร ๘๒๕๐๑/๙๕๕

วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗

เรื่อง รายงานการประเมินผลความเสี่ยงของแต่ละส่วนงานขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชุมภู ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชุมภู

ด้วย พระราชนูญตัวนี้มีการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ นั้น องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชุมภู ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ และคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชุมภู ได้ดำเนินการประเมินผลความเสี่ยงของแต่ละส่วนงานขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชุมภูเสร็จเรียบร้อยแล้วนั้น

เพื่อให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามมาตรฐานที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความเชื่อมั่น ความสมเหตุสมผลในการจัดการในหน่วยงานภาครัฐ และเพื่อให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชุมภูเป็นไปตามเป้าหมาย และบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน และสร้างความมีประสิทธิภาพในการดำเนินการตามแนวทางที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงขอรายงานการประเมินผลความเสี่ยงของแต่ละส่วนงานขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชุมภู ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ให้ทราบเพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

นางสาวนิฤมล วรรธนันทกุล
(เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน)
๑๗๖ ป.๓ บ้านหนอง

ความเห็นหัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล.....

(ลงชื่อ)
(นายชาติสัยน์ เวียงคำ)

หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

ความเห็นปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชุมภู.....

(ลงชื่อ)
(นายเสน่ห์ อุปะ)

ผู้อำนวยการกองช่าง รักษาราชการแทน
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชุมภู

คำสั่งการนายกองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชุมภู.....

(ลงชื่อ)
(นายยุทธชัย ไอลดา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชุมภู

การประชุมคณะกรรมการส่งเสริมศักยภาพองค์กร การบริหารส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ รัฐบัญชี

หน่วยงาน	โครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	จัดลำดับ	แผนผังการลดความเสี่ยง(มาตรฐาน)	สถานะความเสี่ยง
สำนักปลัด	๑.การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฯ สำนักฯ อย่างต่อเนื่องของ รัฐบัญชีฯ	หน่วยงานทั้งหมดดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฯ จำเป็นต้องใช้เวลาและมีภาระ ในการดำเนินการ	ฯลฯ	ฯลฯ	๕	๕	เจ้าหน้าที่ต้องประเมินงาน ก่อให้เกิดความเสี่ยง เพื่อเตรียมข้อมูล	คงคู่ไม่ได้
๒.การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แหล่งกำเนิดข้อมูลพื้นฐาน สำหรับการดำเนินงาน ประจำปี	-ประชุมประจำเดือน ประจำเดือนพื้นฐาน สำหรับการดำเนินงาน ประจำปี	-ประชุมที่มีความสำคัญในภาระเข้าร่วม ประจำเดือนประจำเดือน -การจัดตั้งและตรวจสอบ ประจำเดือนประจำเดือน -จัดอบรมบุคลากรที่ออกประจำตามกำหนดให้ใน การประจำเดือนประจำเดือน -อุปกรณ์ในการออกประจำเดือนประจำเดือน ประจำเดือนประจำเดือนประจำเดือนประจำเดือน	ฯลฯ	ฯลฯ	๙	๙	ปางกลาง -ส่งเสริมให้บุคลากรที่รับผิดชอบรับผิดชอบ ทักษะความสามารถ แหล่งข้อมูล ประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างซึ้งจริง -ฝึกอบรมให้บุคลากรอย่าง ซึ้งจริงและเหมาะสม -มีการประเมินคุณภาพการดำเนินการ ปฏิบัติงานภายใต้มาตรฐานที่กำหนด ตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนด อย่างต่อเนื่อง -นำข้อมูลที่ได้รับมาใช้ในการทำประชุม และการนำเสนอ ฯลฯ.	คงคู่ไม่ได้
๓.การรายงานผลฯ		-การจัดทำรายงานผลการ ประจำเดือนประจำเดือน -สมัชชาประจำเดือนประจำเดือน -สมัชชาใหญ่ท่านผู้นำเมืองท้องที่ ซึ่งภูมายกย่องเป็นเมืองท้องที่ เกี่ยวข้อง	๒	๒	๗	๗	ปางกลาง -มีการจัดทำแบบรับผิดชอบภาระงาน จัดทำหน้าที่ของบุคลากรที่มีภาระ สภากองท้องที่อย่างมาก -ส่งมอบเรื่องที่ดูแลอยู่ให้กับบุคลากร ที่รับผิดชอบท้องที่ทั้งหมด เอกสารการประชุมเพื่อพิจารณา อย่างต่อเนื่อง	คงคู่ไม่ได้

หน่วยงาน	โครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสียหาย	โภภัส	ผู้ผลกระทบ	ระดับ	จัดทำต้น	ความเสียหาย	แผนรับตัวการเฝ้าระวัง(มาตรการ) ควบคุมเพิ่มเติม)	สถานะความ เร่งด่วน
สำนักปลัด เข้ารับการอบรม	โครงการส่งเจ้าหน้าที่ศูนย์การ ปฏิบัติงาน	-ผู้เข้ารับการอบรมไม่ตรงกับสภาพการ การดำเนินการรุ่นที่ต้องการของกรมฯ ปรับใบอนุญาต การทำางยังคงเดือนไม่เป็นปัญหาเรื้อรัง ส่งผลให้มีมาตรการพัฒนาที่ดีจริงตาม วัตถุประสงค์ของกรอบอบรม	๓	๓	๕	ปางกลาง	ปางกลาง	-ให้หัวหน้าส่วนราชการปฏิบัติภาระ หลักทรัพย์ที่เจ้าหน้าที่ขอใช้รับบการ อบรมไม่ความสอดคล้องกับการ ปฏิบัติหน้าที่หรือไม่ เผื่อป้องกันการ อบรมที่ไม่ตรงกับสภาพงาน -หัวหน้าส่วนราชการต้องรับบการอบรมต้อง นำความรู้ที่ได้มาเผยแพร่และปรับปรุง กระบวนการที่ดีความถูกต้องตาม หลักการซึ่งจะรองรับนโยบายที่ นำไปใช้เป็นปัจจุบัน -ติดตามตรวจสอบการครอบคลุมทางระบบ e-Office, เว็บไซต์สถาบันออนไลน์ โดยตรง	คงปัจจุบันได้
งานนิติกร บริษัท จำกัด	ตรวจสอบความเสียหาย	-เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบไม่ตั้งรับ-สังคมนิธิอย่าง วัฒนธรรมจึงทำให้การอยู่ท่าไม่ถูกต้อง แบบชาวบ้านรับส่งสำหรับการติดต่อประสานงาน กับส่วนอื่นเป็นไปอย่างความลำบาก และผู้ริหารทั้งสอง	๒	๒	๓	น้อย	น้อย	-ให้เจ้าหน้าที่บูรณาการตรวจสอบ การส่งรับหนังสือทางอิเล็กทรอนิกส์ e-Office ประจำที่บ้าน -ให้เจ้าหน้าที่บูรณาการติดต่อเจ้าหน้าที่ ส่วนริมการป่าคือห้องท่องเที่ยวอาภิว ณ์เมืองเชียงรายและที่ทำการป่าเบญจมีดี อย่างมืออาชีพ ณ หมู่บ้านสบค้อที่เพื่อ ป้องกันความเสียหายจากการรุกราน หนึ่งสิ่ง -จัดเตรียมรถยนต์ส่วนกลางในพื้นที่ความ พร้อมและพัฒนาที่บ้านที่บ้าน	คงปัจจุบัน

หน่วยงาน	โครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	แผนจัดการความเสี่ยง(มาตรการ)	สถานะความเสี่ยง
สำนักปลัด	บ.งานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ดูแลรักษาครมภัย ดูแลรักษาครมภัย ดูแลรักษาครมภัย ดูแลรักษาครมภัย	- ประชานยังไม่ตั้งตัวและไม่ให้ความสำคัญ ของการรัฐมนตรีท่านพิพากษาฯที่ทางภาคตะวันออก ประชานั้นพัฒนาการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมให้ ประชานั้นไม่ตั้งตัวและให้ความสำคัญกับ ศักยภาพเจ้าหน้าที่และนักวิเคราะห์และ นักวิเคราะห์ - การจัดทำเคืองของบ้านหาน้ำเพื่อแจ้ง ผู้ประสบภัยตามภัยธรรมชาติของบ้านพร้อมในการ จัดตั้ง เนื่องจากศาสธราษฎร์ทางราชการ กำเนิด	ด.	ด.	ด.	ด.	-จัดอบรมศักยภาพเจ้าหน้าที่ให้ความรู้ด้าน เชิงปรับปรุงซากดินที่ดินด้วยวิธีทางเคมี ดูแลรักษาดินด้วยวิธีทางเคมีให้ความรู้ด้าน การดูแลดินด้วยวิธีทางเคมีเพื่อป้องกัน ไม่ให้เกิดภัยในดินด้วยวิธีทางเคมี	คงปัจจุบันได้	
๓.การจ่ายเบี้ยยังชีพ		- ผู้ดูแลศูนย์เบี้ยยังชีพเสียชีวิตเมียตายแล้ว นั่งต่อหน้ายะเป็นหน้าที่ดูแลและดูแลให้ดี ได้รับเบี้ยฯ ซึ่งไม่ถูกต้องตามข้อตกลงจริง - จ้างบ้านที่ไม่คุ้มครองทางด้านผู้เช่าเชื้อเชื้อไป เบี้ยประกันสำหรับให้เช่าบ้านโดยไม่มีตรวจสอบ ความเป็นจริง	ด.	ด.	ด.	ด.	- มีคำสั่งมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง - กำหนดให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบที่ดิน ตรวจสอบผู้เช่าเชื้อเชื้อไปเบี้ยประกัน หากเป็นอย่างไรให้มีการย้ายผู้เช่าเชื้อเชื้อไป การจ้างและรับเงินโดยไม่มีสิทธิ์ - ประมาณส่วนที่ผู้เช่าเชื้อเชื้อไปเบี้ยประกัน ทางเป็นไปตามวาระนั้น, สืบสานมาซึ่ง เชื้อเชื้อให้ทั่วถึงเพื่อป้องกันภัย คงจะเป็นภัยมากทั้น - เมื่อสัปปะรดมามากจะต้องลงโทษที่ หากบ้านไม่ดีผู้เช่าเชื้อเชื้อไปเบี้ยประกัน มาแสดงเจตนาต้องเรียกหนี้เพื่อเรียกคืน ไว้ใช้	คงปัจจุบัน	

หน่วยงาน	โครงการ/กิจกรรม	สถานะของความเสี่ยง	เอกสาร	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	จัดทำทับ	แผนจัดการความเสี่ยง(มาตรฐาน) ควบคุมเพิ่มเติม)	สถานะความ เสี่ยง
สำนักงบประมาณ	๕.การติดตามประเมินผลการดำเนินการในศูนย์ดำรงธรรม/ จากตัวอย่างเชิงหัวเราะใน การแก้ไขปัญหาเรื่อง ร้องเรียนล่าช้า	- ขนาดการบริหารจัดการแก้ไขปัญหาเรื่องร้องเรียน การติดตามปัจจัยที่บรรลุผล วัตถุประสงค์ -ไม่มีคณะกรรมการบริหารและทำงงานซ่อน ศูนย์ดำรงธรรม อบต.หัวหมอก	๓	๙	๙	ปานกลาง	- มีการขอรับดำเนินการสำนักงาน อัยการศุภครองสืบทอด ที่อยู่เหลือทาง กฎหมายและกระบวนการบังคับคดี จังหวัด เชียงราย , สำนักงานศาลปกครองใน การปฏิบัติงาน - มีการจัดทำกิจกรรมคุ้มครองรักษาสิ่ง ร้องเรียน/ร้องทุกข์	ควบคุมได้
กลยุทธ์	๑.งานสำหรับ ออกแบบ เชิงแบบก่อสร้าง	- เจ้าหน้าที่ผู้บังคับบัญชากำลังเพียบพร้อม เครื่องมือ เครื่องใช้ในการปฏิบัติงานไม่ เพียงพอ -ส่วนพื้นที่เป็นภูเขา หางไกลสำนักงานตั้งอยู่ ในริมแม่น้ำในภาคใต้เดินทาง ยากลำบาก -การดำเนินงานล้ำเข้าเมืองจากหนี้ที่สถาบัน ในเขตป่าสงวนแห่งชาติต้องปฏิบัติตามพรบ. ป่าสงวนแห่งชาติ -ยานพาหนะที่จะใช้ออกปฏิบัติงานไม่ เพียงพอ	๔	๔	๑๒	สูง	- ขออัตรบุคลากรของกองทัพฯ หัวยงมีไปที่ ก.อ.ส.ต. ก.ช.ร -เจ้าหน้าที่ไม่เครื่องมือ เครื่องใช้ ส่วนตัวซึ่งอยู่ในราบริบิตาง -ปฏิบัติงานพรบ.ป่าสงวนแห่งชาติ	ควบคุมได้
๒.งานควบคุมก่อสร้าง	-การก่อสร้างโครงสร้างและสุดยอดรั้ว บางส่วนไม่ติดตามตรวจสอบหรือซ่อมแซม ของมนุษย์ก่อสร้าง -เจ้าหน้าที่ควบคุมงานไม่เพียงพอ ทำให้ ควบคุมลงไม่ทันท่วง -สภาพภูมิประเทศ ภูมิอากาศไม้อ่อน弱 การก่อสร้าง	๕	๕	๑๗	สูง	-ผู้ก่อภัยมาย ระบุเป็นที่อยู่ช่อง -ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมเมืองกาญ การควบคุมการก่อสร้างและบริหาร จัดการเป็นไปตามระเบียบ	ควบคุมได้	

หน่วยงาน	โครงการ/กิจกรรม	สถานศึกษาความเสี่ยง	โครงการ	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	จัดทำต้นแบบ ความเสี่ยง	แผนรับตัวเรียนตามเสี่ยง(มาตราการ) ควบคุมเพิ่มเติม)	สถานะความ เสี่ยง
กองศรั่ง ราษฎร์	๒. ต้านการพัฒนาการจัดเก็บ ภาษี	-บุคลากรของครัวเรือนการปฏิรูปต่างด้าน จัดเก็บรายได้ -ประชุมชนชุมชนความเสี่ยงในกระบวนการทาง ภาษี ไปจนถึงการตรวจสอบภาระภาษีและการ ยกเว้นภาษี	๓	๓	๕	ปางกลาง	-ส่งบุคลากรเข้าร่วมการฝึกอบรมเพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพในการทำางาน -ศึกษาระเบียบ กฤษณาภัยที่ได้รับข้อมูล -กำหนดให้มีการวางแผนงานการ ประชุมเพื่อเชิงรุก การแก้ไขข้อมูล การจัดเก็บภาษีและตรวจสอบภาระภาษี ติดตามการประเมินผลอย่างมีระบบ	ความต้องการ

เกณฑ์ในการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง

เกณฑ์ในการวิเคราะห์ความเสี่ยง พิจารณาเงื่อนไขในการกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง ๒ มิติ คือ โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) เพื่อกำหนดรั้งดับความเสี่ยง (Level of Risk) การวิเคราะห์ความเสี่ยงเป็นข้อมูลในการตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยง โดยการพิจารณาถึงโอกาสใน การเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) การวิเคราะห์สามารถเป็นได้ทั้งการวิเคราะห์เชิงคุณภาพ (Qualitative) กึ่งปริมาณ (Semi-Quantitative) เชิงปริมาณ (Quantitative) หรือ ผสมผสานกันไป กระบวนการประเมินความเสี่ยงของสำนักงาน จะทำการวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) อันเนื่องมาจากความเสี่ยง

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง การประเมินโอกาส ของการที่แต่ละเหตุการณ์จะเกิดขึ้น โดยการพิจารณาจากสถิติการเกิดเหตุการณ์ในอดีต ปัจจุบัน หรือการคาดการณ์ล่วงหน้าของโอกาสที่จะเกิดในอนาคต โดยมีระดับคะแนน ดังนี้

ระดับคะแนน	ความหมาย
5	มีโอกาสเกิดเหตุการณ์ที่ชัดเจนสูงมาก
4	มีโอกาสเกิดเหตุการณ์ที่ชัดเจนสูง
3	มีโอกาสเกิดเหตุการณ์ที่ชัดเจนกลาง
2	มีโอกาสเกิดเหตุการณ์ที่ชัดเจนน้อย
1	มีโอกาสเกิดเหตุการณ์ที่ชัดเจนยาก

ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ความเสียหายที่จะเกิดขึ้น หากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น เป็นการพิจารณา ระดับความรุนแรงและมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยงที่คาดว่าจะได้รับ โดยมีระดับคะแนน ดังนี้

ระดับคะแนน	ความหมาย
5	มีโอกาสเกิดเหตุการณ์ที่ชัดเจนสูงมาก
4	มีโอกาสเกิดเหตุการณ์ที่ชัดเจนสูง
3	มีโอกาสเกิดเหตุการณ์ที่ชัดเจนกลาง
2	มีโอกาสเกิดเหตุการณ์ที่ชัดเจนน้อย
1	มีโอกาสเกิดเหตุการณ์ที่ชัดเจนยาก

ระดับความเสี่ยง (Risk Level) กำหนดค่าเท่ากับผลคูณของระดับโอกาสที่ความเสี่ยงอาจเกิดขึ้น (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) อันเนื่องมาจากความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง (Risk Level) = ระดับโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) × ระดับผลกระทบ (Impact) ซึ่งระดับความเสี่ยงแบ่งตามความสำคัญเป็น ๔ ระดับ ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	ระดับคะแนน	ความหมาย
	17-25	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงในทันทีเพื่อให้ความเสี่ยงต่ำลง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในที่สุด
สูง (High)	10-16	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องเฝ้าระวัง และจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อภัยในระดับที่ยอมรับได้ต่อไป
ปานกลาง (Medium)	6-9	ระดับที่พึงยอมรับได้ แต่ต้องใช้ความพยายามที่จะลดความเสี่ยงที่จะลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่น้อยลงต่อไป
น้อย (Low)	1-5	ระดับที่ยอมรับได้ โดยใช้วิธีควบคุมปกติในขั้นตอนการปฏิบัติงานที่กำหนด และติดตามระดับความเสี่ยงตลอดระยะเวลาการปฏิบัติงาน