



รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปี ๒๕๕๙-๒๕๖๑ รอบที่ ๑ เดือนตุลาคม

ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชมภู
อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑	บทนำ
ส่วนที่ ๒	แผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ และแนวทางการพัฒนา
ส่วนที่ ๓	การบันทึกข้อมูลแบบรายงาน
	แบบ ๑ การติดตามและประเมินผลการจัดทำแผน
	แบบ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
	แบบ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์
ส่วนที่ ๔	รายละเอียดการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี
	- ยุทธศาสตร์ที่ ๑
	- ยุทธศาสตร์ที่ ๒
	- ยุทธศาสตร์ที่ ๓
	- ยุทธศาสตร์ที่ ๔
	- ยุทธศาสตร์ที่ ๕
	- ยุทธศาสตร์ที่ ๖
ส่วนที่ ๕	สรุปรายงานผลและความคิดเห็นการติดตามประเมินผล

ภาคผนวก

๑. ประกาศติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (e-plan)

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติสภาตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ พระราชบัญญัติกำหนดแผน และขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้าน ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุ อุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิด ประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น **มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเสียของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติ ที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนาจากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุง ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือ แม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการ ดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้า ในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการ ปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้าม หากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้าน ต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นใน โครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การ ติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะให้ความสำคัญกับการวางแผนระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่

ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของการประเมินผล นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไขการขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ให้เห็นว่าพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใดจะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็มาจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเกิดผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชมภู จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชมภู ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ (รอบเดือนตุลาคม) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชมภู จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชมภู ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ (รอบ

เดือนตุลาคม) ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกองการบริหารส่วนตำบลทราบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับ จากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่ย่างงบประมาณ ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรัดดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรัดดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรัดดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีก หนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

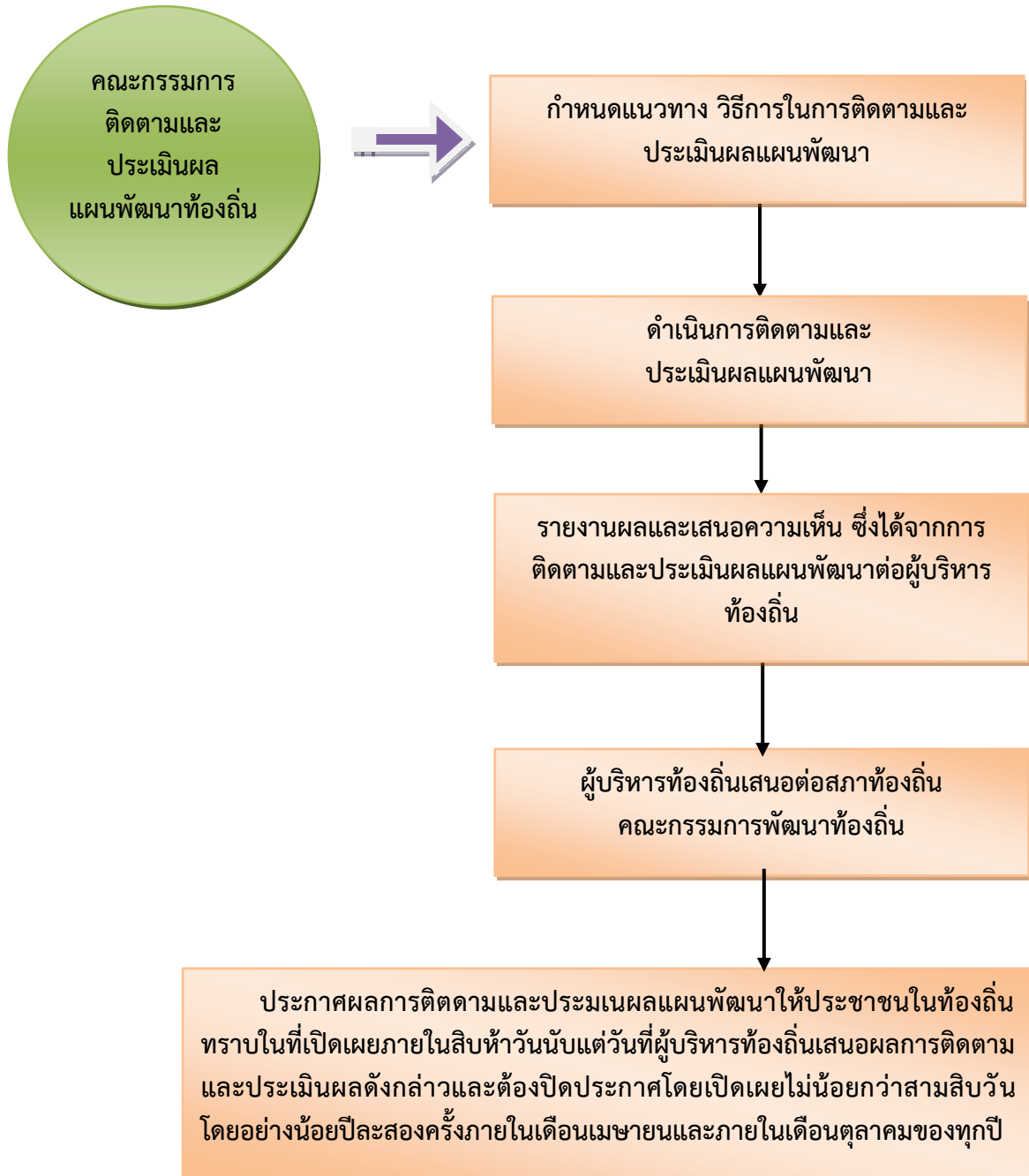
ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้ จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่น ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็น ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนา ท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดย เปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๔ (๕)

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



๕. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชมภู ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชมภู โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

➤ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

➤ คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนานโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในขนาดของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความแข็งแรง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัย เสพติด ปลอดภัย การพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ขยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ พื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๕.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลและเขต อบต.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๕.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชมภู

➤ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม

๕.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๕.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๕.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๕.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

๕.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๖. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๖.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี โดยสามารถติดตามเป็นรายไตรมาสและรายหกเดือนได้ ดังนี้

รายไตรมาส

- (๑) ไตรมาสที่ ๑ (เดือน ตุลาคม – ธันวาคม)
- (๒) ไตรมาสที่ ๒ (เดือน มกราคม – มีนาคม)
- (๓) ไตรมาสที่ ๓ (เดือน เมษายน – มิถุนายน)
- (๔) ไตรมาสที่ ๔ (เดือน กรกฎาคม – กันยายน)

ระยะ ๖ เดือน

- (๑) เดือน ตุลาคม – มีนาคม
- (๒) เดือน เมษายน – กันยายน

(๔) เครื่องมือ ได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูล แผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กระบวนการ อันได้แก่

เป็นเป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

๖.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชมภู ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (รอบเดือนตุลาคม)

๗.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

๗.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจ การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม) ขององค์การบริหารส่วนตำบลช่วยชุมชนในการพัฒนา และส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในภาพรวม ตามยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนา

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการขององค์การบริหารส่วนตำบลช่วยชุมชน (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

๗.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

๘. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๑) ทำให้ทราบว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด

๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอน การปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร

๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

๙. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชมภู

๑. สิบตรีพิทยา สินธุ์ปัญญา	ประธานสภา อบต.ห้วยชมภู	กรรมการ
๒. นายอายุ แลเชอ	สมาชิกสภา อบต.ห้วยชมภู หมู่ที่ ๓	กรรมการ
๓. นายอาเวย ฮาเยกู	สมาชิกสภา อบต.ห้วยชมภู หมู่ที่ ๗	กรรมการ
๔. นายทักษิณ แสนสุวิโรจน์	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๕. นายอาแซ เยชอกู	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๖. นายอินทฤทธิ์ วุฒยะกู	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๗. นายบุญมี แซ่ลี	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๘. นางสาวศิริลักษณ์ ธรรมพิทักษ์	ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านปางขอน	กรรมการ
๙. นายไพรัช มิ่งศิริเจริญ	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ	กรรมการ
๑๐. นายจตุพล อินทะสงค์	ปลัด อบต.ห้วยชมภู	กรรมการ
๑๑. นายชาติสยาม เวียงคำ	หัวหน้าสำนักปลัด อบต.ห้วยชมภู	กรรมการ

ส่วนที่ ๒

วิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

วิสัยทัศน์

การคมนาคมมาตรฐาน บ้านเมืองน่าอยู่ เชิดชูภูมิปัญญา พัฒนารายได้ ประชาธิปไตยเข้มแข็ง แหล่งท่องเที่ยว
ธรรมชาติ

พันธกิจ

๑. เร่งก่อสร้าง ส่งเสริมและประสานงานระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการพื้นฐานให้บริการแก่ประชาชน
เช่น ถนน ระบบประปาหมู่บ้าน ไฟฟ้าสาธารณะ สะพาน โทรศัพท์ ให้เพียงพอแก่ความต้องการ
๒. ส่งเสริมการอนุรักษ์และการจัดการสิ่งแวดล้อม
๓. ส่งเสริมพัฒนากลุ่มอาชีพเกษตรกร และพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวของตำบลให้เป็นที่รู้จักแก่นักท่องเที่ยวทั้ง
ชาวไทยและชาวต่างประเทศ
๔. ส่งเสริมสวัสดิการทางสังคม
๕. ส่งเสริมให้บุคลากร, ราษฎรมีความรู้ความเข้าใจในขอบเขตอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา

ได้กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนายุทธศาสตร์ไว้ ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ ๑ การพัฒนาระบบคมนาคมและขนส่งภายในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อรองรับการขยายตัวของ
การลงทุนภายในท้องถิ่น และการเชื่อมโยงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

แนวทางการพัฒนา

๑. แนวทางการพัฒนา การพัฒนาระบบคมนาคมและขนส่ง ทางระบายน้ำ สะพาน ท่าเทียบเรือ และการ
พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อรองรับการขยายตัวในด้านการค้าและการลงทุนในเขตจังหวัดเชียงราย
และการเชื่อมโยงประชาคมอาเซียน
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยเพื่อพัฒนาระบบคมนาคมและขนส่ง เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคม
อาเซียน
๓. พัฒนางานด้านการผังเมือง การขนส่งและวิศวกรรมจราจร การดูแลรักษาที่สาธารณะ

ยุทธศาสตร์ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

๑. ส่งเสริมแนวทางการพัฒนาตามแนวพัฒนาตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ใน
การดำเนินชีวิตแบบเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อให้ประชาชนได้พึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน
๒. ส่งเสริมการสร้างงานและสร้างอาชีพให้แก่ประชาชน เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่ครอบครัวและการจัดการตลาด
เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในอาชีพทั้งภาคเกษตรกรรม ภาคอุตสาหกรรมและหัตถกรรมกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มผู้ผลิต
สินค้าหนึ่งผลิตภัณฑ์(OTOP)อย่างครบวงจร ตั้งแต่การผลิต ถึงตลาด
๓. การพัฒนาระบบชลประทาน หรือการพัฒนาแหล่งน้ำ และระบบบริหารจัดการน้ำ เพื่อสนับสนุนผลผลิต
ทางด้านการเกษตร และรองรับการปลูกพืชเศรษฐกิจ การขยายพันธุ์พืช
๔. เพิ่มประสิทธิภาพเมล็ดพันธุ์และพันธุ์สัตว์ ตลอดจนส่งเสริมเครือข่ายการเรียนรู้เกษตรกรในพื้นที่ด้าน
การผลิต การแปรรูป การจำหน่ายและการตลาด เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาชน

๕. เสริมสร้างศักยภาพและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเดิมและจัดหาแหล่งท่องเที่ยวใหม่ตามศักยภาพของพื้นที่เป็นโครงข่ายความร่วมมือกับจังหวัด และประเทศ

๖. ส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิถีชีวิต วัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น สร้างความพร้อมยกระดับมาตรฐานด้านบริการและธุรกิจที่เกี่ยวกับการท่องเที่ยวสร้างความประทับใจแก่นักท่องเที่ยวและผู้มาเยือน

ยุทธศาสตร์ ๓ การพัฒนาการศึกษาและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

๑. ส่งเสริมและสนับสนุน การพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการศึกษาทั้งในระบบ นอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัยให้มีคุณภาพและตามเกณฑ์มาตรฐาน

๒. การพัฒนาการศึกษาและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

๓. พัฒนาศักยภาพความรู้บุคลากรทางการศึกษาผู้สอนภาษาต่างประเทศและความรู้เกี่ยวกับประเทศเพื่อนบ้าน พร้อมได้รับการพัฒนาคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ

๔. สนับสนุนการเรียนรู้คู่คุณธรรม ร่วมกับสถาบันทางศาสนา รวมทั้งส่งเสริมการศึกษาที่คำนึงถึงภูมิปัญญาท้องถิ่น วัฒนธรรมทางด้านภาษา การแต่งกายล้านนาการจำหน่ายและการตลาด เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๕. ส่งเสริมการเรียนรู้อนุรักษ์และเผยแพร่วัฒนธรรมประเพณี สังคมและค่านิยมล้านนาเชื่อมโยงวัฒนธรรมอาเซียน

๖. พัฒนาสื่อการเรียนการสอน และเทคโนโลยีสารสนเทศสมัยใหม่เพื่อเปิดโอกาสการเรียนรู้อย่างกว้างขวางและทั่วถึง

๗. ประสานและสร้างความเชื่อมโยงในการศึกษาทุกระดับเพื่อตอบสนองตลาดแรงงานและศักยภาพกำลังแรงงาน

ยุทธศาสตร์ ๔ การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบการบริการสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว การรักษาพยาบาล การป้องกันและควบคุมโรคติดต่อให้มีคุณภาพครอบคลุมและสนับสนุนการสร้างองค์ความรู้ในการดูแลสุขภาพโดยมีส่วนร่วมทุกภาคีเครือข่าย

๒. สนับสนุนภูมิปัญญาท้องถิ่นและแพทย์ทางเลือกในการดูแลและรักษาสุขภาพชุมชน

๓. ส่งเสริมสนับสนุน การอนุรักษ์สืบสานวัฒนธรรมล้านนา จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ตลอดจนส่งเสริมจังหวัดเชียงรายให้เป็นเมืองศิลปิน

๔. ส่งเสริมและสนับสนุนงานด้านสวัสดิการสังคม สถาบันครอบครัว การสังคมสงเคราะห์การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี เยาวชน ผู้สูงอายุ เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส

๕. สนับสนุนที่พักอาศัยแก่ผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากจน ให้มีที่อาศัยที่ดี คงทน ถาวร มีสภาพแวดล้อมที่ดี

๖. สนับสนุนงานด้านการส่งเสริมอาชีพและฝึกอาชีพให้กับประชาชน กลุ่มแรงงานนอกระบบกลุ่มผู้ไม่มีงานทำ เพื่อให้เกิดการสร้างงานและอาชีพ และส่งเสริมให้กลุ่มผู้สูงอายุและผู้พิการมีงานทำและมีรายได้เพื่อการยังชีพ

๗. ส่งเสริมและพัฒนาการจัดระเบียบชุมชน งานด้านการรักษาความสงบเรียบร้อย งานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ตลอดจนการให้ความสำคัญกับระบบเตือนภัยที่เกิดจากภัยธรรมชาติและภัยพิบัติในท้องถิ่น

๘. ส่งเสริมและสนับสนุนงานป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างเป็นระบบ ปัญหาอาชญากรรมและการค้ำมนุษย์ ภายใต้การบริหารจัดการอย่างบูรณาการและมีประสิทธิภาพ

๙. ส่งเสริมสนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ เพื่อให้เกิดการพัฒนาทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจควบคู่กับ

การให้การศึกษา

๑๐. ส่งเสริมการสร้างสวนสาธารณะ อุทยานการเรียนรู้สุขภาพที่พักผ่อนหย่อนใจ

ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ดำรงความสมบูรณ์และยั่งยืน

๑. ส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อม ชยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล น้ำเสียในชุมชน มลพิษทางอากาศลดจนการรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของชุมชนและท้องถิ่น

๒. เสริมสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน และสร้างจิตสำนึกให้กับประชาชน ในการดำเนินการอนุรักษ์และฟื้นฟู การคุ้มครองดูแลและบำรุงรักษาทรัพยากรป่าไม้ทรัพยากรน้ำ ตลอดจนทรัพยากรธรรมชาติอื่นๆ ให้เกิดประโยชน์และเกิดผลสำเร็จอย่างยั่งยืนและตามแนวทางพระราชดำริ

๓. ส่งเสริมงานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่ช่วยให้เกิดการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างประหยัด การใช้พลังงานทดแทนและการลดมลพิษ และลดผลกระทบจากภาวะโลกร้อน

๔. พัฒนานองค์ความรู้และเสริมสร้างให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นองค์กรการเรียนรู้ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕. ส่งเสริมสนับสนุนการจัดทำฝายต้นน้ำ(Check Dam) เพื่อชะลอการไหลของน้ำและตะกอนเสริมความสมบูรณ์ของป่า

ยุทธศาสตร์ ๖ การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร การปกครอง

๑. ส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตยโดยมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นพระประมุขความเสมอภาค ถูกต้องยุติธรรม และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นสิทธิเสรีภาพของประชาชนความปรองดองสมานฉันท์บนพื้นฐานของความ

๒. ส่งเสริมและสร้างการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ในการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรขององค์การบริหารส่วนจังหวัดและของ อปท.ในเขตจังหวัดในด้านการบริหารงานคลัง วิธีการงบประมาณ การบริหารบุคคลให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ทันทสมัยและประชาชนมีส่วนร่วม

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา

ได้กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนายุทธศาสตร์ไว้ ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ ๑ การพัฒนาระบบคมนาคมและขนส่งภายในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อรองรับการขยายตัวของการลงทุนภายในท้องถิ่น และการเชื่อมโยงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

แนวทางการพัฒนา

๑. แนวทางการพัฒนา การพัฒนาระบบคมนาคมและขนส่ง ทางระบายน้ำ สะพาน ท่าเทียบเรือ และการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อรองรับการขยายตัวในด้านการค้าและการลงทุนในเขตจังหวัดเชียงราย และการเชื่อมโยงประชาคมอาเซียน

๒. ส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยเพื่อการพัฒนาและขนส่ง เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๓. พัฒนางานด้านการผังเมือง การขนส่งและวิศวกรรมจราจร การดูแลรักษาที่สาธารณะ

ยุทธศาสตร์ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

๑. ส่งเสริมแนวทางการพัฒนาตามแนวพัฒนาตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ในการดำเนินชีวิตแบบเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อให้ประชาชนได้พึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน

๒. ส่งเสริมการสร้างงานและสร้างอาชีพให้แก่ประชาชน เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่ครอบครัวและการจัดการตลาด เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในอาชีพทั้งภาคเกษตรกรรม ภาคอุตสาหกรรมและหัตถกรรมกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มผู้ผลิตสินค้าหนึ่งผลิตภัณฑ์(OTOP)อย่างครบวงจร ตั้งแต่การผลิต ถึงตลาด

๓. การพัฒนาระบบชลประทาน หรือการพัฒนาแหล่งน้ำ และระบบบริหารจัดการน้ำ เพื่อสนับสนุนผลผลิตทางการเกษตร และรองรับการปลูกพืชเศรษฐกิจ การขยายพันธุ์พืช

๔. เพิ่มประสิทธิภาพเมล็ดพันธุ์และพันธุ์สัตว์ ตลอดจนส่งเสริมเครือข่ายการเรียนรู้เกษตรกรในพื้นที่ด้านการผลิต การแปรรูป การจำหน่ายและการตลาด เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาชน

๕. เสริมสร้างศักยภาพและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเดิมและจัดหาแหล่งท่องเที่ยวใหม่ตามศักยภาพของพื้นที่เป็นโครงข่ายความร่วมมือกับจังหวัด และประเทศ

๖. ส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิถีชีวิต วัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น สร้างความพร้อมยกระดับมาตรฐานด้านบริการและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวสร้างความประทับใจแก่นักท่องเที่ยวและผู้มาเยือน

ยุทธศาสตร์ ๓ การพัฒนาการศึกษาและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

๑. การพัฒนาการศึกษาและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

๒. พัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการศึกษาผู้สอนภาษาต่างประเทศและความรู้เกี่ยวกับประเทศเพื่อนบ้าน พร้อมได้รับการพัฒนาคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ

๓. สนับสนุนการเรียนรู้คู่คุณธรรม ร่วมกับสถาบันทางศาสนา รวมทั้งส่งเสริมการศึกษาที่คำนึงถึงภูมิปัญญาท้องถิ่น วัฒนธรรมทางด้านภาษา การแต่งกายล้านนา การจำหน่ายและการตลาด เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๔. ส่งเสริมการเรียนรู้อนุรักษ์และเผยแพร่วัฒนธรรมประเพณี สังคมและค่านิยมล้านนาเชื่อมโยงวัฒนธรรมอาเซียน

๕. พัฒนาสื่อการเรียนการสอน และเทคโนโลยีสารสนเทศสมัยใหม่เพื่อเปิดโอกาสการเรียนรู้อย่างกว้างขวางและทั่วถึง

๖. ประสานและสร้างความเชื่อมโยงในการศึกษาทุกระดับเพื่อตอบสนองตลาดแรงงานและศักยภาพกำลังแรงงาน

ยุทธศาสตร์ ๔ การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบการบริการสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว การรักษาพยาบาล การป้องกันและควบคุมโรคติดต่อให้มีคุณภาพครอบคลุมและสนับสนุนการสร้างองค์ความรู้ในการดูแลสุขภาพโดยการมีส่วนร่วมทุกภาคีเครือข่าย
๒. สนับสนุนภูมิปัญญาท้องถิ่นและแพทย์ทางเลือกในการดูแลและรักษาสุขภาพชุมชน
๓. ส่งเสริมสนับสนุน การอนุรักษ์สืบสานวัฒนธรรมล้านนา จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ตลอดจนส่งเสริมจังหวัดเชียงใหม่ให้เป็นเมืองศิลปิน
๔. ส่งเสริมและสนับสนุนงานด้านสวัสดิการสังคม สถาบันครอบครัว การสังคมสงเคราะห์การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี เยาวชน ผู้สูงอายุ เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส
๕. สนับสนุนที่พักอาศัยแก่ผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากจน ให้มีที่อาศัยที่ดี คงทน ถาวรและมีสภาพแวดล้อมที่ดี
๖. สนับสนุนงานด้านการส่งเสริมอาชีพและฝึกอาชีพให้กับประชาชน กลุ่มแรงงานนอกระบบกลุ่มผู้ไม่มีงานทำ เพื่อให้เกิดการสร้างงานและอาชีพ รวมทั้งการส่งเสริมให้กลุ่มผู้สูงอายุและผู้พิการมีงานทำและมีรายได้เพื่อการยังชีพ
๗. ส่งเสริมและพัฒนากิจการระเบียบชุมชน งานด้านการรักษาความสงบเรียบร้อย งานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ตลอดจนการให้ความสำคัญกับระบบเตือนภัยที่เกิดจากภัยธรรมชาติและภัยพิบัติในท้องถิ่น
๘. ส่งเสริมและสนับสนุนงานป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างเป็นระบบ ปัญหาอาชญากรรม และการค้ายาเสพติด ภายใต้การบริหารจัดการอย่างบูรณาการและมีประสิทธิภาพ
๙. ส่งเสริมสนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ เพื่อให้เกิดการพัฒนาทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจควบคู่กับการให้การศึกษา
๑๐. ส่งเสริมการสร้างสวนสาธารณะ อุทยานการเรียนรู้สุขภาพที่พักผ่อนหย่อนใจ

ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ดำรงความสมบูรณ์และยั่งยืน

๑. ส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อม ขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล น้ำเสียในชุมชน มลพิษทางอากาศ ตลอดจนการรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของชุมชนและท้องถิ่น
๒. เสริมสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน และสร้างจิตสำนึกให้กับประชาชน ในการดำเนินการอนุรักษ์และฟื้นฟู การคุ้มครองดูแลและบำรุงรักษาทรัพยากรป่าไม้ทรัพยากรน้ำ ตลอดจนทรัพยากรธรรมชาติอื่นๆ ให้เกิดประโยชน์และเกิดผลสำเร็จอย่างยั่งยืนและตามแนวทางพระราชดำริ
๓. ส่งเสริมงานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่ช่วยให้การใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างประหยัด การใช้พลังงานทดแทนและการลดมลพิษ และลดผลกระทบจากภาวะโลกร้อน
๔. พัฒนาองค์ความรู้และเสริมสร้างให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นองค์กรการเรียนรู้ด้านทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. ส่งเสริมสนับสนุนการจัดทำฝายต้นน้ำ(Check Dam) เพื่อชะลอการไหลของน้ำและตะกอนเสริมความสมบูรณ์ของป่า

ยุทธศาสตร์ ๖ การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร การปกครอง

๑. ส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตยโดยมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นพระประมุขความเสมอภาค ถูกต้องยุติธรรม และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นสิทธิเสรีภาพของประชาชนความปรองดองสมานฉันท์บนพื้นฐานของความ

2. ส่งเสริมและสร้างการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ในการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรขององค์การบริหารส่วนจังหวัดและของ อปท.ในเขตจังหวัดในด้านการบริหารงานคลัง วิธีการงบประมาณ การบริหารบุคคลให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ทันสมัยและประชาชนมีส่วนร่วม

ส่วนที่ ๓

การติดตามและประเมินผลการจัดทำแผนตามแบบรายงาน

แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเอง

คำชี้แจง แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา พ.ศ.๒๕๕๗ - ๒๕๖๑ และแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชมภู โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้งหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

.....

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินการ
๑ คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล		
๑.๑ มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนา อบต.เพื่อจัดทำแผนพัฒนา อบต.	✓	
๑.๒ มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนา อบต.เพื่อจัดทำแผนพัฒนา อบต.	✓	
๑.๓ มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๑.๔ มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา อบต.	✓	
๑.๕ มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา อบต.	✓	
๑.๖ มีคณะกรรมการพัฒนา อบต.และประชาคม พิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๒ การจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล		
๒.๑ มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๒.๒ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๒.๓ มีการวิเคราะห์ศักยภาพของ อบต. (SWOT) และ AIC เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนา อบต.	✓	
๒.๔ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนา อบต.ที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๒.๕ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนา อบต. ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๒.๖ มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๒.๗ มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนา อบต.	✓	
๒.๘ มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๒.๙ มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๒.๑๐ มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๒.๑๑ มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๒.๑๓ มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

แบบที่ ๒ การติดตามประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ผลการดำเนินงาน โดยวัดจากจำนวนโครงการ และงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี

อบต.ห้วยขมภู ได้ประกาศใช้แผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐) เมื่อวันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๕๙ โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐) สรุปดังนี้

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๐		๒๕๖๑		๒๕๖๒	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑.การพัฒนาระบบคมนาคมและขนส่งภายในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อรองรับการขยายตัวของการลงทุนภายในท้องถิ่น และการเชื่อมโยงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	๔๕	๒๗,๒๐๐,๐๐๐	๗๒	๒๔,๗๐๐,๐๐๐	๗๑	๒๓,๑๐๐,๐๐๐
๒.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยว	๑๘	๖๔๐,๐๐๐	๒๐	๔๘๐,๐๐๐	๑๙	๔๗๕,๐๐๐
๓.การพัฒนาการศึกษาและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	๕	๔๒๐,๐๐๐	๕	๔๒๐,๐๐๐	๕	๔๒๐,๐๐๐
๔.การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข	๓๒	๑๐,๗๔๙,๐๐๐	๓๔	๙,๗๖๙,๐๐๐	๓๔	๙,๗๖๙,๐๐๐
๕.การพัฒนาทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ดำรงความสมบูรณ์และยั่งยืน	๗	๑๙๐,๐๐๐	๓๔	๙,๗๖๙,๐๐๐	๓๔	๙,๗๖๙,๐๐๐
๖.การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร การปกครอง	๔๘	๓๐,๐๑๐,๐๐๐	๔๙	๒๖,๖๑๒,๐๐๐	๔๙	๒๖,๖๑๓,๐๐๐
รวม	๑๕๕	๖๙,๒๐๙,๐๐๐	๑๘๗	๖๒,๑๙๑,๐๐๐	๑๘๖	๖๐,๕๗๗,๐๐๐

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ตามแผนพัฒนาสามปี ๒๕๖๐		
	ที่ปรากฏอยู่ใน แผนพัฒนาสามปี	บรรจุใน ข้อบัญญัติ	คิดเป็นร้อยละ ของโครงการ
๑. การพัฒนาระบบคมนาคมและขนส่งภายในองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นเพื่อรองรับการขยายตัวของการลงทุนภายในท้องถิ่น และการ เชื่อมโยงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	๔๔	๒๓	๑๕
๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๑๗	๑๒	๗
๓. การพัฒนาการศึกษาและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	๕	๓	๑
๔. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข	๓๒	๒๗	๑๗
๕. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ดำรงความ สมบูรณ์และยั่งยืน	๗	๕	๓
๖. การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร การปกครอง	๔๘	๔๖	๓๐
รวม	๑๕๓	๑๑๑	๗๓

สรุป โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปี
โครงการที่นำมาปฏิบัติในข้อบัญญัติ
คิดเป็นร้อยละ $\frac{๑๑๑ \times ๑๐๐}{๑๕๓} = ๕๐$
๑๕๓

๑๕๓ โครงการ
๑๑๑ โครงการ
ร้อยละ ๗๒.๕๕

รายละเอียดการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาระบบคมนาคมและขนส่งภายในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อรองรับ การขยายตัวของการลงทุนภายในท้องถิ่น และการเชื่อมโยงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ที่	โครงการ	งบประมาณ ตามแผน	ทำสัญญา/ ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน/ ผู้รับจ้าง
๑	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.๑	๕๐๐,๐๐๐	๔๙๙,๐๐๐	หจก.เทืองเจริญการก่อสร้าง เริ่มสัญญา ๓๑ มี.ค.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๙ มี.ค.๕๙
๒	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.๑	๗๐,๐๐๐		
๓	ก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยม ม.1	๒๘๐,๐๐๐		
๔	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.๒	๖๐๐,๐๐๐	๕๙๗,๐๐๐	หจก.สหไทยสินสมบูรณ์ เริ่มสัญญา ๔ ก.ค.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๒ ค.ต.๕๙
๕	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.๓	496,000	494,000	หจก.เชียงรายพรเจริญ เริ่มสัญญา ๒๕ มี.ค.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๒๒ กค.๕๙
๖	ก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยม ม.๓	178,000		
๗	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.๔	342,000	342,000	หจก.เทืองเจริญการก่อสร้าง เริ่มสัญญา ๘ ก.ค.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๕ ก.ย.๕๙
๘	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.๕	526,000	523,560	สหกรณ์การเกษตรฯ เริ่มสัญญา ๒๖ เม.ย.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๒๙ เม.ย.๕๙
๙	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.๖	๖๐๐,๐๐๐	598,000	หจก.เวียงชัยคอนกรีต เริ่มสัญญา ๒๙ ก.ย.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๒๗ พ.ย.๕๙
๑๐	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.๗ (ทางลงสนามกีฬาากลางตำบล)	๗๐,๐๐๐	๗๐,๐๐๐	หจก.เทืองเจริญการก่อสร้าง เริ่มสัญญา ๗ ต.ค.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๒๙ พ.ย.๕๙
๑๑	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.๗ (หยมบ้านปางตะไคร้)	๙๗,๐๐๐		
๑๒	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.๗ (หน้าสำนักงานอบต.ใหม่)	324,000	324,000	หจก.เชียงรายพรเจริญ เริ่มสัญญา ๒๕ กพ.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๒๒ กค.๕๙

ที่	โครงการ	งบประมาณ ตามแผน	ทำสัญญา/ ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน/ ผู้รับจ้าง
๑๓	ก่อสร้างฝายปิดรางระบายน้ำ คสล. หมู่ ที่ ๗	๒๙๔,๐๐๐	292,000	หจก.แม่กรณ์ก่อสร้าง เริ่มสัญญา ๑๗ มิ.ย.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๑๕ ส.ค.๕๙
๑๔	ก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล. พร้อมฝาย ปิด หมู่ที่ ๗	๑๘๐,๐๐๐	๑๘๐,๐๐๐	นางสาวลาวัลย์ บุญสม เริ่มสัญญา ๙ ก.พ.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๙ มี.ค.๕๙
๑๕	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.๘	๕๖๑,๐๐๐	๔๙๕,๔๐๐	(เงินอุดหนุนระบุ วัตถุประสงค์/เฉพาะกิจ) หจก.บุญชูธนวิวัฒน์ เริ่มสัญญา ๑ เม.ย.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๒๗ กย.๕๙
๑๖	ก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยม ม.8	226,000	226,000	หจก.สหไทยสินสมบูรณ์ เริ่มสัญญา ๒๖ เม.ย.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๒๓ ส.ค.๕๙
๑๗	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.๙	๕๕๘,๐๐๐	๕๕๕,๙๐๐	นางสาวลาวัลย์ บุญสม เริ่มสัญญา ๒๖ ม.ค.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๒๔ ก.พ.๕๙
๑๘	วางท่อ คสล.บ้านห้วยเจริญ หมู่ที่ 9	๕๖,๐๐๐	๕๖,๐๐๐	ระหว่างดำเนินการ
๑๙	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.9 (ห้วยอมบ้านห้วยเจริญ)	๔๗๐,๐๐๐		
๒๐	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม. ๑๐	๖๐๐,๐๐๐	๕๙๙,๕๐๐	หจก.ทรัพย์นิมิตการโยธา เริ่มสัญญา ๒๕ ม.ค.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๒๕ มี.ค.๕๙
๒๑	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม. ๑๑	587000	562,000	สหกรณ์การเกษตรฯ เริ่มสัญญา ๑๙ เม.ย.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๒๓ เม.ย.๕๙
				ยุทธชัย ไร่ดอ เริ่มสัญญา ๑๙ เม.ย.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๒๓ เม.ย.๕๙
๒๒	ขยายระบบไฟฟ้า (เพิ่มเฟส) อบต.ห้วย ชมภู	๖๐๐,๐๐๐	๖๐๐,๐๐๐	ร้านถนนพณิชย เริ่มสัญญา ๑ เม.ย.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๓ เม.ย.๕๙

ที่	โครงการ	งบประมาณ ตามแผน	ทำสัญญา/ ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน/ ผู้รับจ้าง
๒๓	ก่อสร้างอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ม.๕ (เงินอุดหนุนระบุดูแลประสงค์)	๑,๙๘๓,๐๐๐		ระหว่างดำเนินการ
๒๔	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม. ๖ (เส้นทาง รพสต.ห้วยชมภู)	๔๘๘,๐๐๐	๔๘๘,๐๐๐	หจก.วาวิคอนสตรัคชั่น เริ่มสัญญา ๒๒ ต.ค.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๑๒ ธ.ค.๕๙
๒๕	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.๖ (เส้นทางนายเฉลิมศักดิ์)	๑๑๒,๐๐๐	๑๑๒,๐๐๐	นายเจริญ สิงขรเกรียงไกร เริ่มสัญญา ๘ ธ.ค.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๖ ม.ค. ๖๐
๒๖	ก่อสร้างรางระบายน้ำ คอนกรีตเสริม เหล็ก (คสล.) ม. ๗	๒๐๙,๔๐๐		ระหว่างดำเนินการ
๒๗	จัดซื้อท่อพีวีซี ม. ๗	๒๗๕,๓๐๐	๒๖๙,๐๐๐	หจก.เทืองเจริญ เริ่มสัญญา ๑๕ ก.ย.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๑๙ ก.ย.๕๙
๒๘	ปรับเกรดพื้นที่ก่อสร้างศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก ม. ๗	๔๕,๓๐๐	๔๕,๐๐๐	นางสาวลาวัลย์ บุญสม เริ่มสัญญา ๙ กพ.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๙ มี.ค.๕๙
๒๙	ก่อสร้างอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ม.๗ (เงินอุดหนุนระบุดูแลประสงค์)	๑,๙๘๓,๐๐๐	๑,๙๗๔,๐๐๐	หจก.สิงห์อำพรพรณ เริ่มสัญญา ๑ เม.ย.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๒๗ กย.๕๙
๓๐	ก่อสร้างถังเก็บน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ม. ๘	๒๒๗,๑๐๐	๒๑๖,๐๐๐	นางสาวลาวัลย์ บุญสม เริ่มสัญญา ๒๙ มี.ค.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๒๗ พค.๕๙
๓๑	ปรับเกรดพื้นที่ก่อสร้างศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก ม. ๘	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	นางสาวลาวัลย์ บุญสม เริ่มสัญญา ๒๙ ก.ย.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๒๘ ต.ค.๕๙
๓๒	ก่อสร้างอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ม.๘ (เงินสะสม)	๒,๒๘๒,๔๘๑	๑๘๐๐,๐๐๐	หจก.สิงห์ชัยเอ็นจิเนียร์ เริ่มสัญญา ๑ ต.ค. ๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๒๙ มี.ค.๖๐
๓๓	ปรับเกรดขยายถนนในหมู่บ้าน ม. ๘	๗๒,๐๐๐	๗๒,๐๐๐	นายเกียรติชัย แซ่พาน เริ่มสัญญา ๑๕ ม.ค.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๒๙ ม.ค.๕๙
		๖๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	นางสาวลาวัลย์ บุญสม เริ่มสัญญา ๒๙ ก.ย.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๒๘ ต.ค.๕๙
๓๔	ก่อสร้าง ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม. ๙ (เงินสะสม)	๒,๑๗๘,๘๐๐	๒,๑๖๖,๐๐๐	หจก.ขวัญฤทัยค้าวัสดุ เริ่มสัญญา ๘ มี.ย.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๕ ก.ย.๕๙

ที่	โครงการ	งบประมาณ ตามแผน	ทำสัญญา/ ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน/ ผู้รับจ้าง
๓๕	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม. ๑๐	๕๒๔,๙๐๐	๕๒๑,๙๐๐	หจก.จิรากรก่อสร้าง เริ่มสัญญา ๙ มิ.ย.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๗ ส.ค.๕๙
๓๖	ก่อสร้างอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ม.๑๑ (เงินอุดหนุนระบุวัตถุประสงค์)	๑,๙๘๓,๐๐๐	๑,๙๗๔,๐๐๐	หจก.สิงห์อำพรพร เริ่มสัญญา ๑ เม.ย.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๒๗ กย.๕๙
๓๗	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สาย หลัก ระหว่าง ม.๓ และ ม.๑๑ (เงินสะสม)	๑,๖๖๘,๑๐๐	๑,๖๕๐,๐๐๐	หจก.ทรัพย์มณีการโยธา เริ่มสัญญา ๓๐ มิ.ย.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๑๒ ก.ย.๕๙
๓๘	ก่อสร้างอาคารสำนักงาน อบต.ห้วย ชมภู	๑๐,๙๙๙,๖๔๔	๑๐,๕๙๘,๐๐๐	หจก.เชียงใหม่ทราเวลเพอร์ เริ่มสัญญา ๒๐ ก.ย.๕๙ สิ้นสุดสัญญา ๑๖ ก.ค.๕๙
๓๙	ปรับปรุงผิวจราจรและลงลูกรังบดอัด แน่น	๑,๕๐๐,๐๐๐	๑,๔๓๖,๙๐๕	บริษัท ปตท.จำกัด สาขาแม่สรวย
๔๐	ขยายแนวเขตไฟฟ้า อบต.ห้วยชมภู	๙๖,๔๒๓	๙๖,๔๒๓	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาแม่ลาว

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

ที่	โครงการ	งบประมาณ ตามแผน	ทำสัญญา/ ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน/ ผู้รับจ้าง
๑	อบรมอาชีพให้แก่ประชาชนและกลุ่ม อาชีพ	๑๐๐,๐๐๐	๓๙,๖๑๐	

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษาและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ที่	โครงการ	งบประมาณ ตามแผน	ทำสัญญา/ ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน/ ผู้รับจ้าง
๑	สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา	๑,๔๕๗,๖๐๐	๑,๓๖๑,๑๓๔	

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข

ที่	โครงการ	งบประมาณ ตามแผน	ทำสัญญา/ ดำเนินการ	หมายเหตุ
๑	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๑๒๐,๐๐๐	๙๑,๕๐๐	
๒	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๕,๑๕๔,๐๐๐	๕,๑๗๔,๖๐๐	
๓	เบี้ยยังชีพผู้พิการ	๑,๒๐๐,๐๐๐	๑,๒๙๖,๑๐๐	
๔	วันเด็กแห่งชาติ ประจำปี ๒๕๕๙	๒๐,๐๐๐	๑๙,๓๓๔	
๕	อุดหนุนเงินอาหารกลางวันให้กับ โรงเรียนและศูนย์การเรียนรู้ชุมชนชาว ไทยภูเขา (ศรช.)ในเขตตำบลห้วยชมภู	๔,๑๖๓,๒๐๐	๔,๑๖๓,๒๐๐	

๖	ส่งเสริมกิจกรรมสภาเด็กและเยาวชน ตำบลห้วยชมภู	๕๐,๐๐๐	๑๙,๘๘๐	
๗	ฝึกทบทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่าย พลเรือน	๒๘๐,๐๐๐	๒๘๐,๐๐๐	
๘	ฝึกอบรมฝึกซ้อมการเคลื่อนย้ายผู้คน และสัตว์กรณีภัยพิบัติ	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	
๙	เผ่าระวังและแจ้งเตือนภัยน้ำป่าไหล หลาก ดินทรุด ดินถล่ม แผ่นดินไหว	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	
๑๐	ลดอุบัติเหตุ	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	
๑๑	ฝึกอบรมการแปรรูปสมุนไพรป้องกัน โรคไข้เลือดออก	๓๐,๐๐๐	๒๕,๐๐๐	
๑๒	เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	๔๕๐,๐๐๐	๒๖๕,๔๐๐	

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ดำรงความสมบูรณ์และยั่งยืน

ที่	โครงการ	งบประมาณ ตามแผน	ทำสัญญา/ ดำเนินการ	หมายเหตุ
๑	ปลูกป่าต้นน้ำและสถานที่สำคัญ	๓๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

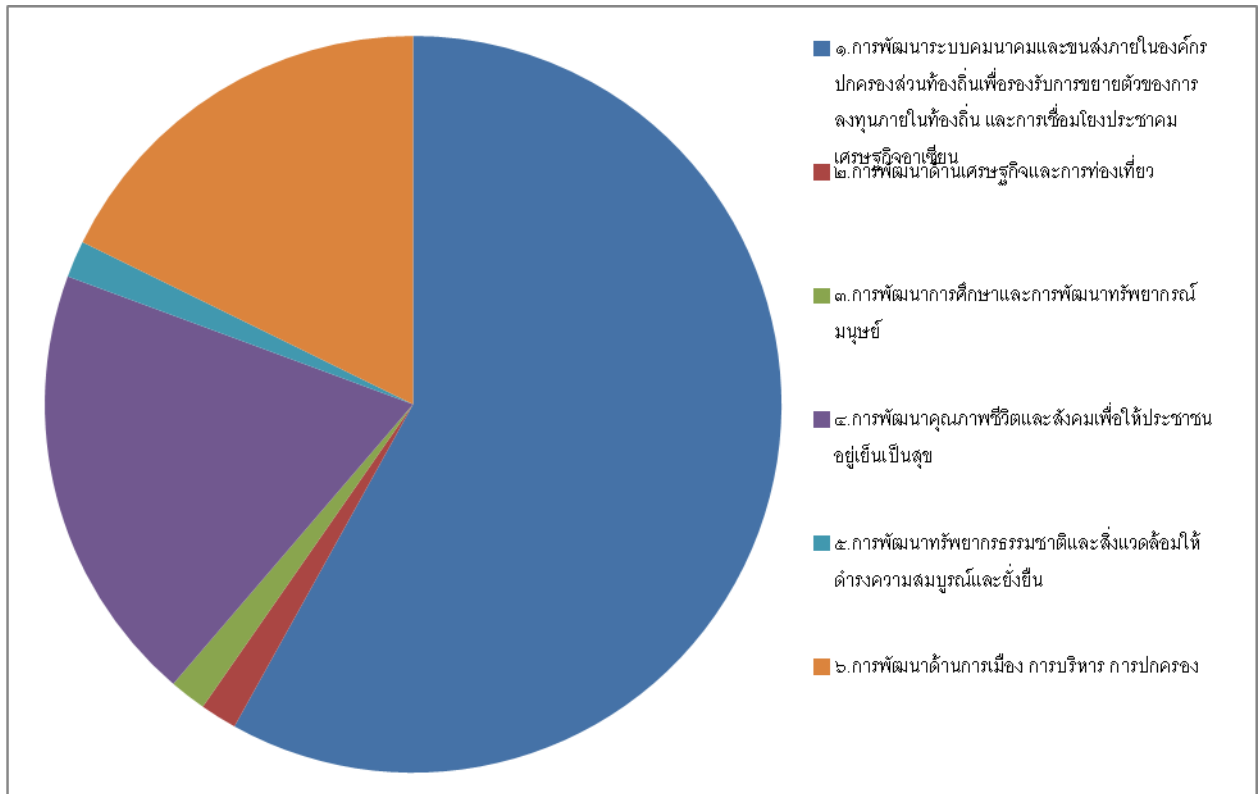
ที่	โครงการ	งบประมาณ ตามแผน	ทำสัญญา/ ดำเนินการ	หมายเหตุ
๑	โครงการปณิธานความดี ปีมหามงคล	๑๐,๐๐๐	๕,๐๐๐	
๒	อบรมการจัดทำแผนชุมชนประจำปี ๒๕๕๙	๑๐,๐๐๐		
๓	อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับระเบียบ กฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน	๕,๐๐๐	๐	ดำเนินการโดยไม่ใช่ งบประมาณ
๔	อบต.สัญจร ประจำปี ๒๕๕๙	๕๐,๐๐๐	๑,๒๙๐	
๕	อบรมผู้นำในการจัดทำแผนชุมชน ประจำปี ๒๕๕๙	๑๐,๐๐๐	๙,๖๗๕	
๖	๕ ส ประจำปี ๒๕๕๙	๕,๐๐๐	๐	ดำเนินการโดยไม่ใช่ งบประมาณ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

ที่	โครงการ	งบประมาณ ตามแผน	ทำสัญญา/ ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน/ ผู้รับจ้าง
๗	อบรมเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ให้แก่คณะผู้บริหาร ส.อบต. พนักงาน ส่วนตำบล ลูกจ้าง และผู้นำชุมชน	๑๐๐,๐๐๐	๙๙,๑๙๔	
๘	อบรมคุณธรรมจริยธรรม ให้แก่คณะ ผู้บริหาร ส.อบต. พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้าง และผู้นำชุมชน	๑๐,๐๐๐	๘,๑๙๐	
๙	จัดเก็บภาษีเคลื่อนที่ ประจำปี ๒๕๕๙	๒๐,๐๐๐	๒,๑๖๐	
๑๐	อุดหนุนอำเภอเมืองเชียงรายโครงการ	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	

	ปรับปรุงศูนย์ข้อมูลจัดซื้อจัดจ้างของ อปท.ระดับอำเภอ ประจำปี ๒๕๕๙			
๑๑	อุดหนุนอำเภอเมืองเชียงรายโครงการ ดำเนินและสนับสนุนการดำเนินงานจัด กิจกรรมของส่วนราชการฯ	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	

แผนภูมิ แยกตามยุทธศาสตร์



ส่วนที่ ๕

สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชมภู

๑. ผลการติดตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๑)

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๑) ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยชมภู สามารถสรุปได้ ดังนี้

๒.๑ องค์การบริหารส่วนตำบลได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาสามปีเป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

๒.๒ องค์การบริหารส่วนตำบลสามารถดำเนินงานได้ตามวัตถุประสงค์ร้อยละ ๕๐ ของแผนและสามารถดำเนินการได้ในอัตราที่เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณที่ผ่านมา ดังนี้

ผลการดำเนินงาน

(ตารางเปรียบเทียบ ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ กับ ๒๕๕๙)

การดำเนินงาน	๒๕๕๘		๒๕๕๙	
	แผนพัฒนาสามปี	บรรจุในข้อบัญญัติเพื่อปฏิบัติ	แผนพัฒนาสามปี	บรรจุในข้อบัญญัติเพื่อปฏิบัติ
จำนวนโครงการ	๒๔๕	๕๔	๑๓๔	๖๖
ร้อยละ	-	๒๒	-	๕๐

จากตารางเปรียบเทียบจะเห็นว่าแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๑) เฉพาะปี ๒๕๕๙ มีจำนวนโครงการ/กิจกรรมน้อยกว่าปี พ.ศ. ๒๕๕๘ แต่ มีโครงการที่ได้ดำเนินการมากกว่าปี ๒๕๕๘ เนื่องจาก

๑) มีการจัดโครงการอบรมผู้นำชุมชน เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงทำให้การทำให้ประชาคมหมู่บ้าน ได้คัดกรองโครงการที่เห็นที่สำคัญจริงๆ และจัดลำดับความสำคัญ ก่อนนำเข้าแผนพัฒนาตำบล

๒) โครงการ/กิจกรรมที่ประชาคมได้เสนอขึ้นมาใหม่มีจำนวนน้อยลง

๓) โครงการที่นำไปบรรจุในข้อบัญญัติ ปี ๕๙ มีลักษณะเป็นโครงการภาพรวม สามารถแตกแยกย่อยได้หลายกิจกรรม จึงทำให้โครงการที่ดำเนินการในปี ๕๙ เพิ่มขึ้น

๔) มีการเร่งการดำเนินการตามโครงการก่อสร้าง ในปีงบประมาณ ๒๕๕๗, ๒๕๕๘ และ ๒๕๕๙

๕. ปัญหาและอุปสรรคขององค์การบริหารส่วนตำบล

๑.) จำนวนโครงการในแผนพัฒนาสามปีมีจำนวนมาก แต่การนำไปปฏิบัติได้น้อย

๒.) จำนวนโครงการด้านการพัฒนาสิ่งแวดล้อม และพัฒนาด้านบุคลากรทางการศึกษามีจำนวนน้อย

๓.) ประชาชนยังมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนน้อย และการรับรู้เกี่ยวกับโครงการกิจกรรม ผลการดำเนินงานตามแผนยังไม่มากเท่าที่ควร

๔.) ประชาชนยังไม่เข้าใจขอบเขตอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลที่จะสามารถดำเนินการได้

๖. ข้อเสนอแนะ

๖.๑ การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

๑) การจัดทำแผนพัฒนาสามปีควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีและให้มีความสอดคล้องกัน

๒) การจัดทำแผนพัฒนา ควรมีความชัดเจนว่าในแต่ละปีจะดำเนินการอะไรบ้างและนำไปสู่การปฏิบัติ โดยจัดแผนเป็นกรอบการดำเนินงานโดยเคร่งครัด

๓) ควรเพิ่มโครงการ กิจกรรม ด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมให้มากกว่านี้ เช่น การดูแลรักษาต้นน้ำ การปลูกฝังจิตใจให้ประชาชนรักถิ่นเกิด ร่วมใจรักษาสิ่งแวดล้อม

๓) ไม่ควรบรรจุโครงการ/กิจกรรม ที่ไม่อยู่ในอำนาจหน้าที่ ในแผนพัฒนาสามปี

๕) ควรพิจารณาดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมที่ประชาชนได้รับความเดือดร้อนมากที่สุด เช่น ถนน ไฟฟ้า น้ำอุปโภคบริโภค

๖.๒ การบริการประชาชน

๑) ควรจัดให้มีสถานที่ในการให้บริการประชาชนอย่างพอเพียง เช่น มีจุดบริการและเก้าอี้เพียงพอ สะดวก สะอาด และมีเจ้าหน้าที่คอยให้คำแนะนำที่ดี

๒) ควรพิจารณาจัดบริการประชาชนในเชิงรุกมากขึ้น เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวก รวดเร็วและถูกต้อง ในการบริการขององค์การบริหารส่วนตำบล

๔) ควรสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลกับประชาชน เพื่อให้เกิดความเข้าใจ

๕) ควรสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้เกิดขึ้นกับองค์การบริหารส่วนตำบล

จากข้อเสนอแนะดังกล่าว หากองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถดำเนินการได้ จะส่งผลให้ประชาชนมีความพึงพอใจมากที่สุด

